



Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. .

01 Ocak – 31 Mart 2020 Dönemi

Faaliyet Raporu

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

GENEL B LG LER:

Rapor Dönemi: 01.01.2020-31.03.2020

irket Sicil ve leti im Bilgileri

irket Ünvanı :KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .
Ticaret Sicil No :352307
irket Adresi :Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ STANBUL
Telefon&Faks :(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00
Web Adresi :www.kristalkola.com.tr
Email Adresi :info@kristalkola.com.tr
Mersis No :0590006271900010

irket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

irket Kayıtlı Sermaye Tavanı:400.000.000 TL
irket Çıkarılmış Sermayesi : 96.000.000 TL

ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY GRUBU	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ÖNDER NURANEL	A-HAM L NE	1.373.608,00	1,43
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A-HAM L NE	513.692,00	0,54
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B-HAM L NE	2.279.108,00	2,37
MAHMUT ERDO AN	B-HAM L NE	5.364.380,00	5,59
HALKA AÇIK H SSE	B-HAM L NE	86.469.212,00	90,07
TOPLAM		96.000.000,00	100,00

A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin ço unlu unun seçimi A grubu pay sahiplerinin gösterece i adaylar arasından seçilir.

A) Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	07/04/2017	07/04/2020
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl. ve Genel Müdür	07/04/2017	07/04/2020
Siddik Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	07/04/2017	07/04/2020
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020

Denetim Komitesi:

Numan Öztürk : Denetimden Sorumlu Komite Ba kanı
Mehmet Serdar Durmu : Denetim Sorumlu Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yusuf Çalkavur : Kurumsal Yönetim Komitesi Ba kanı
Burak Erdo an : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Risk Komitesi

Mehmet Serdar Durmu : Risk Komitesi Ba kanı
Burak Erdo an : Risk Komitesi Üyesi

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2019 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Ba ımsız Denetim ırketi) Abaküs Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. .(önceki unvanı: Abaküs Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. .) seçilmiştir. Görev süresi 1 (bir) yıldır.

Mahmut Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliği nde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyesi i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı ı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da ılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurucusu unu yapmıştır. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında ılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Fransızca bilmektedir.

Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyesi i ve genel müdür, de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da ılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyesi inde, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Fransızca bilmektedir.

Burak Erdo an/ Yön. Kur. Üyesi

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli ini bitirdikten sonra, stanbul Kültür Üniversitesinde i letme yüksek lisansı yapmıştır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup irket bünyesinde çe itli görevler üstlenmiştir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, İngilizce bilmektedir.

Siddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali i lerden Sorumlu Murahhas Aza

1967 yılı Görele/Giresun do umlu olan Siddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İ letme Bölümü mezunu. Çalı ma hayatında tekstil, sa lık, pazarlama ve yayın kurulu larında de i ik dönemlerde muhasebe efi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmu aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça e itimi görmü olup 2003 yılından beri Mali i lerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

Numan Öztürk/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. B k.

1990 yılında Vakıfkebir/Trabzon'da do an Numan Öztürk, 2012 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi n aati ve Makineleri Mühendisli i bölümünden mezun oldu. 2015 yılında kısa dönem olarak askerli ini tamamladı. 2014 yılında Sakarya Üniversitesinde İ letme Yönetimi üzerine Yüksek lisans yaptı. irketlerde mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalı malar yaptı. 2015 yılın Öztürk SMMM' te yönetici ve mali i ler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik belgesi için staja devam etmektedir. sa lı ı ve güvenli i uzmanı belgesi bulunmaktadır. Evli olup İngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İ keleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

Yusuf Çalkavur/ Yön. Kur. Üyesi- Kurumsal Yön. Kom. B k.

1952 tarihinde A rı ili Ele kirt ilçesinde do du. İlk ve orta tahsilini A rıda lise tahsilini Erzincan'da, Yüksek okul tahsilini Ankara Polis Akademisi'nde tamamladı. stanbul Emniyet Müdürlü ü Yardımcılığı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlü üne terfi etti. Emniyet Te kilatının çe itli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur İngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İ keleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

Mehmet Serdar Durmu / Yön. Kur. Üyesi –Risk Kom. B k.

1987 yılında Söke/Aydında do an Mehmet Serdar Durmu , Anadolu Üniversitesi İ letme Bölümü mezunudur. Ayrıca stanbul Kültür Üniversitesinde Türk Dili ve Edebiyatı lisansı, Marmara Üniversitesinde Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü sigortacılık üzerine yüksek lisansı bulunmaktadır. Çe itli irketlerde proje ve portföy yöneticilik görevi yapmıştır.Evli olan

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Mehmet Serdar Durmu , ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Mehmet Serdar Durmu , SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Ba kanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçili e ili kin di er konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 06/04/2017 tarihli Ola an Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmi lerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdo an, Aziz Erdo an, Sıddık Durdu, Burak Erdo an irketi temsil ve ilzama yetkili kılınmı tır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 5, Denetim Komitesi 2, Kurumsal Yönetim Komitesi 13, Risk Komitesi 1 defa oybirli i ile toplanmı tır. Komitelerin yapısı, görev ve çalı ma esasları belirlenmi olup kamuya açıklanmı tır. irketin iç kontrol sistemi ve komitelerin dönem içerisinde faaliyetleri mevzuatın öngördü ü bir ekilde etkin olarak gerçekleştirilmi kanaatine varılmı tır. Yönetim Kurulu üyelerinin irketle hiçbir ticari ili kisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdo an Balsa Balıkesir Me . San. A. .'de yönetim kurulu ba kanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki geli meler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı ta larından biri olan çecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim de eri, istihdama sa ladı ı katkı, ihracatı ve di ticareti kar ılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada olu an serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dı geli meler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine ra men dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satı miktarı açısından yükselme göstermi tir. Dönem içerisinde olu an talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketlili in olaca ı bununda satı lara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdı ı siyasi geli meler, olu an global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdı ı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yava lamasına etki etmi tir. Piyasalar tedirginli ini henüz tam manasıyla giderememi tir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri de i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna ba ılı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve di er gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki geli meler me rubat sektöründe de talep artı ının olu masına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. irketimiz mü teri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicilere ve satı noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsel itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satı ı, Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz. San. ve Tic. A. . tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılı ıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri olu turulmaktadır. Ürün portföyünde; irket bünyesinde tescilli markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

Yatırımlarımız:

irket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumlulu u ile tesislerin ihtiyaçları do rultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren irketimiz, önceki dönemde piyasaya sürümü oldu u ürünlerin geri dönü ümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermi oldu u firmalara geri dönü üm i leminin yapılması için çalı maları yapmakta ve geri dönü üm i lemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirli ine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir. Taahhüt edilen yatırımlar zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

irketimizin Kar Da ıtım Politikası:

irketin Kar Da ıtım Politikası; ola an genel kurulda ortakların bilgisine sunulmu tur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre irket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, irket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,

İletmenin finansman ihtiyaçları İirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e İit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar İlanmaktadır. İirketimizin kar İı kar İıya oldu u her türlü muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. İirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmı tır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk İli kisi, kur riski ve İirketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle İlgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik geli meler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

D) İletmenin geli İimi hakkında yapılan öngörüler,

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmı olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de İil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmi tır. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan İirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir İekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı İımız ve sa layaca İımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece İiz. Tesislerimizde İhtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik geli meler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin İhtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, İlçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. İirket maliyetleri dü ürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir. İirketimizin geçmi yıllarda belirlemi oldu u operasyonel hedeflere ula İlmakla beraber mali hedeflere ula mak hususunda İlkemizin İçinde bulundu u ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık nedeniyle beklentiler tam olarak kar İlanamamı tır.

E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere İnce, B ST'de İilem gören İirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumla İlgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, İirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", İirket İnternet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) İçinde yayımlanmı olup web sitemizde yayımlanmı tır.

İirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve İeffaf İın sa lanması İile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu İlgilendiren karar ve İilemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların İe İtli İi, İlgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba İlı olarak, söz konusu İkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi İirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. İirketimizce sürdürülen çalı malar bu İkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri İile İlgili gelen İstek, İilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum raporumuz detay olarak son İekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

İirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermi olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı İile İI-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebli İıyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ablonları kullanılarak yapılmı tır. Söz konusu ablonlar yıl sonu faaliyet raporumuzda ve İirketimiz İnternet sitesinde (www.kristalkola.com.tr) yer almaktadır.

F) Yapılan ara İırma ve geli İirme faaliyetleri:

Ba İta kalite, ar-ge ve e İitim Müdürlü İü çalı anları olmak üzere di İer İirket çalı anları ve ara İırma İirketleri İi İirli İi İile e İitim, mü İteri hizmetleri, yeni ürün geli İirme, fuar ve bro İür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara İırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (İildirİ) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli İirme ve mevcut ürünleri İiyile İirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara İırması yapılması ve kullanılabilirli İine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayaca İına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve mü İteri İstek ve İhtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli İıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse İprivatelabel ürünler İlgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan devirlikler ve nedenleri: Yoktur

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı: Yoktur

I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,

İşletimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sadık olarak faaliyetleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

İşletimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı hedefleri ile faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerektiği uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan işletimiz, faaliyetlerine destek katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

İşletimin toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ileriye uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye destek katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim ve spor alanlarda destek sağlamak için kullanmaktadır.

İşletimin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışmaya eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş güvenliğine kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla iş birliği yaparak piyasaya sürülen ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır.

J) Yatırımlardaki gelişmeler, tevkiflerden yararlanma durumu, yararlanılmış ve ne ölçüde Gerçekle tirildiği:

İşletim yatırımlarını tesislere katma destek sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için işletimin bölgesel yatırım tevkif belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi düşüren hisse desteği ve faiz desteğinden yararlanacaktır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Doğal Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

K) Satışlarımız

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artış olmuştur. Bu artış, Yurt içi ve Yurtdışı pazar koşulları ile oluşan arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin oluşması, ülke ekonomisine meydana gelen gelişmeler, ülke artıları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde de etkili sebeptir.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2019
		Miktar	Miktar
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, limonata, Soğuk Kahve)	Litre	14.031.686	7.802.931
Ice Tea (Soğuk Çay)	Litre	5.906.896	6.339.445
Su	Litre	5.389.077	5.856.060
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	14.040	145.832

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU****L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

Özet Bilanço (TL)	31/03/2020	31/12/2019
	Ba imsız Denetimden Geçmemi	Ba imsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	128.291.161	121.056.556
Duran Varlıklar	46.620.878	47.425.160
Toplam Varlıklar	174.912.039	168.481.716
Kısa Vadeli Yükümlülükler	39.768.876	35.091.446
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.481.026	11.221.114
Özkaynaklar	123.400.461	121.885.181
Toplam Kaynaklar	174.912.039	168.481.716

Özet Gelir Tablosu (TL)	01.01.2020-31.03.2020	01.01.2019-31.03.2.2019
	Ba imsız Denetimden Geçmemi	Ba imsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	38.967.786	31.112.108
Esas Faaliyet Karı/Zararı	2.490.708	1.537.649
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	2.336.053	754.926
Dönem Karı/Zararı	1.515.280	541.845

L K D TE ORANLARI		31.12.2020
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	3,23
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,49
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	22,81%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	82.914.224
MAL BÜNYE ORANLARI		31.12.2020
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	29,30%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	37,70%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	10,72%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	110.408.997
KARLILIK ORANLARI		31.12.2020
Aktif Devir Hızı	Net Satı lar/Aktif Toplamı	22,28%
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	11,40%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	0,85%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	6,39%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	3,83%

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	1,21%
---------------------	-----------------------------	-------

Net Finansal Pozisyon		31.12.2020
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	10.694.808
Finansal Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar	13.253.140
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	83.179.692
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	1.882.586
Stoklar		29.266.541
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	31.945.965

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. irketimizin mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık finansal performansta etkili olmaktadır.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:

Adı Soyadı

Görev ve Unvanı

Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu B k. Vekl. ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön. Kur. Üyesi Mali İ. Sor. Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	Satın Alma ve K Müdürü
Süleyman Erdoğan	Dı Ticaret Müdürü
Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar (maa ,huzur hk vb.): 01.01-31.03.2020 döneminde sağlanan kısa vadeli toplam fayda 430.316 TL (01.01-31.03.2019: 339.829) TL'dir.

N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sağlanan hak ve menfaatler:

Dönem itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 111 ki i dir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. irketimizin ba lı olduğu herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

O) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamıştır.

Ö) Merkez dı ı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.

Merkez dı ındaki i yerlerimizin adresi aşağıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii BALIKESİR	☎ (266) 274 50 11
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 SAPANCA/SAKARYA	☎ (264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ EDREMIT/BALIKESİR	☎ (266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irketimizin tirak ve Ba lı Ortaklıkları

Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. .'ye i tiraki bulunan irket'imizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dır.

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama: Yoktur

R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi: Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek çin irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi: Yoktur

T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakıyelerine li kin Bilgi:

tirakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

tirakimiz	
Ticaret Unvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükkçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 1 Ocak – 31 Mart 2020 ve 1 Ocak – 31 Mart 2019 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir.

	Satı 01.01-31.03.2020	Satı 01.01-31.03.2019
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	28.791.490	13.606.530

	Alı 01.01-31.03.2020	Alı 01.01-31.03.2019
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	1.377.728	271.924

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekleş en 26.947.085 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-31.03.2019: 19.145.103 TL)

irketimiz, 1 Ocak – 31 Mart 2020 ve 1 Ocak – 31 Mart 2019 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ndan aldı ı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2019
Kristal Gıda Da .Paz.A. .'den alınan kira	3.480	3.300

	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2019
Balsa Balıkesir Me r. San. Tic. A. .'ye ödenen kiralara	72.978	74.646

Sonuç:

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i rketin veya onun ba lı i rketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılık alınmaksızın gerçekte tirilmemi tir. Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anla malar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir. i rketin veya onun ba lı i rketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca i rketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekte tirildi i tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemde uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede i rketin ise zararı bulunmamaktadır.

ÜYönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, i rket veya Ba lı Ortakları le Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması:

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k. Vek. ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Denetçi
U ur Çalı kan	SPK Denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Do u Bekta	SPK Sorumlu Denetçi
Muhammet Nurten	SPK Denetçi
Turgut Sayar	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir (Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Gökhan Ugan	Danı man
Talha Mis	Avukat

V) Rapor Tarihinden Sonraki Geli meler: Yoktur.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, i rketin 1 Ocak 2020 – 31 Mart 2020 dönemini kapsayan ve i rket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tir.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2020 – 31 Mart 2020 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tir. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim i rketinin denetçisinden ve i rketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, irket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide finansal tablolar ve dipnotları ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmi tir.

Numan Öztürk
Denetim Komitesi Ba kanı

Mehmet Serdar Durmu
Üye