



Kristal Kola ve Me rubat San. Tic.A. .

01 Ocak – 30 Eylül 2017 Dönemi

Faaliyet Raporu

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irket Ünvanı : Kristal Kola ve Me rubat San.Tic. A. .

Rapor Dönemi : 01.01.2017-30.09.2017

Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	07/04/2017	07/04/2020
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	07/04/2017	07/04/2020
Siddik Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	07/04/2017	07/04/2020
Burak Erdo an	Üye	07/04/2017	07/04/2020
Yusuf Çalkavur	Üye	07/04/2017	07/04/2020
Numan Öztürk	Üye	07/04/2017	07/04/2020
Mehmet Serdar Durmu	Üye	07/04/2017	07/04/2020

Denetim Komitesi:

Numan Öztürk : Denetimden Sorumlu Komite B k

Mehmet Serdar Durmu : Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yusuf Çalkavur : Kurumsal Yönetim Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

Risk Komitesi

Mehmet Serdar Durmu :Risk Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2017 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Ba ımsız Denetim irketi) olarak "Ak Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. ." seçilmi tir. Görev süresi 06/04/2017-06/04/2018

Mahmut Erdo an/Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, lk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yapmı tir. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında hılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir.Fransızca bilmektedir.

Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, lk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür,de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmı tir. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde,Kristal Kola Ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir.Fransızca bilmektedir.

Burak Erdo an/Yön.Kur.Üyesi

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli ini bitirdikten sonra, stanbul Kültür Üniversitesinde i letme yüksek lisansı yapmı tir. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup irket bünyesinde çe itli görevler üstlenmi tir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, ngilizce bilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNETİM KURULU FAAL YET RAPORU**

Siddık Durdu/ Mali İlerden Sorumlu Murahhas Aza

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Siddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, satış, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe efisi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

Numan Öztürk/ Yön.Kur.Üyesi-Denetimden Sor.Kom.B üyesi

1990 yılında Vakıfkebir/Trabzon'da doğan Numan Öztürk, 2012 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makineleri Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2015 yılında kısa dönem askerliğini tamamladı. 2014 yılında Sakarya Üniversitesinde İletme Yönetimi üzerine Yüksek lisans yaptı. Şirketlerde mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalışmaları yaptı. 2015 yılın Öztürk SMMM' te yönetici ve mali işler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Müavirlik belgesi için staja devam etmektedir. İngilizce ve güvenli iş uzmanı belgesi bulunmaktadır. Evli olup İngilizce bilmektedir. Grubunda bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini tam olarak karşılamamakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San.Tic.A. . ve ilgili tarafları ile herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

Yusuf Çalkavur/Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.B üyesi

1952 tarihinde Ankara ili Eleşkirt ilçesinde doğdu. İlk ve orta tahsilini Ankara'da lise tahsilini Erzincan'da Yüksek okultahsilini Ankara Polis Akademisinde tamamladı. İstanbul Emniyet Müdürlüğü Yardımcılığı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlüğüne terfi etti. Emniyet Teşkilatının çeşitli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur İngilizce bilmekte

Mehmet Serdar Durmu / Yön.Kur.Üyesi –Risk Kom.B üyesi

1987 yılında Söke/Aydın'da doğan Mehmet Serdar Durmu , Anadolu Üniversitesi İletme Bölümü mezunudur. Ayrıca İstanbul Kültür Üniversitesinde Türk Dili ve Edebiyatı lisansı, Marmara Üniversitesinde Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü sigortacılık üzerine yüksek lisansı bulunmaktadır. Çeşitli şirketlerde proje ve portföy yöneticilik görevi yapmıştır. Bekar olan Mehmet Serdar Durmu , İngilizce bilmektedir. Grubunda bulunmayan Sn. Mehmet Serdar Durmu , SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini tam olarak karşılamamakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San.Tic.A. . ve ilgili tarafları ile herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçilerle ilgili diğer konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 06/04/2017 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Siddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 21, Denetim komitesi 4, Kurumsal yönetim komitesi 3, Risk Komitesi 4 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete hiçbir ticari ilişki bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Me .San.A. . de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan içecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karlılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansımaya yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyrini

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

de i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna ba lı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve di er gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler me rubat sektöründe de talep artının olmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. İrketimiz mü teri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicie ve satı noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satı ı Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz.San. ve Tic.A. . tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılı ıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri olu turulmaktadır. Ürün portföyünde; irket bünyesinde tescilli Markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

Yatırımlarımız:

irket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumlulu u ile tesislerin ihtiyaçları do rultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren irketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmü oldu u ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermi oldu u firmalara geri dönüşüm i leminin yapılması için çalı maları yapmakta ve geri dönüşüm i lemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirli ine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

irketimizin Kar Da rıtım Politikası:

irketin Kar Da rıtım Politikası; ola an genel kurulda ortakların bilgisine sunulmu tur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artılara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre irket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, irket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,

İletmenin finansman ihtiyaçları irketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e it taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar ılanmaktadır. irketimizin kar ı kar ıya kalabilece i muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. irket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ili kisi, kur riski ve irketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

D) İletmenin geli imi hakkında yapılan öngörüler,

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılması olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de il teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan irket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir ekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sadı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece iz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. irket maliyetleri dü ürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir.

E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere ince, B ST'de i lem gören irketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, irketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", irket internet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

irketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve effaflı ın sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve i lemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e itli i, bilgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu lkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi irketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. irketimizce sürdürülen çalı malar bu lkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim lkelerine Uyum raporumuz detay olarak son ekleyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

F) Yapılan ara tırma ve geli tirme faaliyetleri:

Ba ta kalite, ar-ge ve e itim Müdürlü ü çalı anları olmak üzere di er irket çalı anları ve ara tırma irketleri i birli i ile; e itim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tirme, fuar ve bro ür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tirme ve mevcut ürünleri iyile tirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli ine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayaca ına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve mü teri istek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve emailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı ı fuarlarına i tirak edilmektedir.

G) Dönem içinde esas sözle mede yapılan de i iklikler ve nedenleri:

irket Esas Sözle mesinde de i iklik yoktur.

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı: Yoktur

I) İletmenin faaliyet gösterdi i sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,

irketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sa ladı ı de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

irketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi e kilde planlayarak yürütmektedir. Gerek i uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir ileti im içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

irket'in toplumsal fayda sa lama konusundaki kararlılı ına gösterdi i alanlar arasında, faaliyet gösterdi i bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde etti i kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim, ve spor alanlarda de er sa lamak için kullanmaktadır.

irketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı ına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürmü oldu u ambalajların geri dönü üm i lemlerini yaptırmaktadır.

J) Yatırımlardaki geli meler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılmış sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:

irket yatırımlarını tesislere katma de er sa layacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için irketin bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kvd istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a ıdaki tabloda özetlenmi tir.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Do al Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

K) Satı larımız

Dönem içerisinde satı cirolarımızda dü me olmu tur . Bu dü me , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin azalması, yeni ürün taleplerinin olu maması, ülke ekonomisine meydana gelen geli meler,ülke artları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki geli melerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz geli meler satı hedeflerinde de i ikli e sebep olmaktadır.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.09.2017	01.07-30.09.2017	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016
		Miktar	Miktar	Miktar	Miktar
Ice Tea (So uk Çay) (*)	Litre	54.695.532	21.620.141	64.800.884	23.791.746
Su	Litre	19.223.367	6.284.847	10.976.681	5.466.344
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Meyveli, limonata, kahve)	Litre	19.072.554	7.919.871	8.426.743	2.770.431
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	2.364.718	778.140	511.013	128.770

L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

Özet Bilanço (TL)	30/09/2017	31/12/2016
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	88.445.427	62.507.865
Duran Varlıklar	33.444.077	31.698.166
Toplam Varlıklar	121.889.504	94.206.031
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.860.678	24.388.772
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.375.933	1.691.842
Özkaynaklar	70.652.893	68.125.417
Toplam Kaynaklar	121.889.504	94.206.031

Özet Gelir Tablosu (TL)	01.01.2017-30.09.2017	01.01.2016-30.09.2016
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	84.415.854	94.364.913
Faaliyet Karı	4.524.136	5.457.042
Dönem Karı	2.527.476	4.136.455

L K D TE ORANLARI		30.09.2017
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,96
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,41
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	18,56%

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	60.916.268
MAL BÜNYE ORANLARI		30.09.2017
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	42,04%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	47,34%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	40,71%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	41.889.910
KARLILIK ORANLARI		30.09.2017
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	8,77%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	2,07%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	5,21%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	2,99%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	3,58%

Net Finansal Pozisyon		30.09.2017
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	6.846.122
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	48.600.341
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	1.318.691
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	19.454.170

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak iletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**Adı Soyadı**

Aziz Erdo an
Sıddık Durdu
Mümin Can
Ahmet Ferik
Mustafa Demircio lu
Murat Akmaz
Süleyman Erdo an
Burak Erdo an

Görev Ünvanı

Yönetim Kurulu B k.Vekl.ve Genel Müdür
Yön.Kur.Üyesi Mali İ.Sor.Murahhas Aza
Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü
Sapanca Fabrika Müdürü
Edremit Fabrika Müdürü
Satın Alma ve K Müdürü
Dı Ticaret Müdürü
Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-30.06.2017 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 909.618 TL (01.01-30.09.2016: 815.689 TL) TL'dir.

N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sa lanan hak ve menfaatler:

Dönem itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 137 ki idir. Çalı an personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir.

irketimizin ba lı oldu u herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

O) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamıştır.

Ö) Merkez dı ı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.

Merkez dı ındaki i yerlerimizin adresi a a ıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii BALIKES R	(266) 274 50 11
Fabrika : Samsun Asfaltı 4.KM KIRIKKALE	(318) 245 34 74
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 SAPANCA/SAKARYA	(264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ EDREM T/BALIKES R	(266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

irketin dönem itibariyle ortaklık yapısı

Ortaklar	Gruplar	Pay Tutarı(TL)
ÖNDER NURANEL	A	1.373.608,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A	513.692,00
MAHMUT ERDO AN	B	9.869.700
ÖNDER NURANEL	B	829.992,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B	882.708,00
Halka Açık Kısım	B	34.530.299
Toplam		48.000.000,00

irketimiz kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup, Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir.

irketimizin tirak ve Ba ılı Ortaklıkları

irketimiz, Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. .'ne i tiraki bulunan irketimizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dir.

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama: Yoktur

R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi: Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek çin irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:Yoktur

T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakiyelerine li kin Bilgi:

tirakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

tirakimiz	
Ticaret Ünvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb
--------------------	---

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 1 Ocak – 30 Eylül 2017 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2016 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir

	Satı			
	01.01-30.09.2017	01.07-30.09.2017	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016
Kristal Gıda	20.371.683	8.225.730	9.288.566	2.547.192

	Alı			
	01.01-30.09.2017	01.07-30.09.2017	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016
Kristal Gıda	2.929.126	735.408	994.572	416.424

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekle en 20.059.370 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-30.09.2016: 9.116.310 TL).

irketimiz, 1 Ocak – 30 Eylül 2017 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ından aldı ı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-30.09.2017	01.07-30.09.2017	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016
Kristal Gıda'dan alınan kira	8.460	2.820	8.460	2.820

	01.01-30.09.2017	01.07-30.09.2017	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016
Balsa'ya ödenen kiralar	190.080	63.360	157.760	52.600

Sonuç:

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i rketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılık alınmaksızın gerçekle tirilmemi tir.

Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anla malar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir.

irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca irketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir. Hukuki i lemlerin gerçekle tirildi i tarihte bilgi dahilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i leimde uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede irketin ise zararı bulunmamaktadır.

Ü)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, irket veya Ba lı Ortakları le Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerın Kamuya Duyurulması :

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vek.ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Denetçi
U ur Çalı kan	SPK Denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Do u Bekta	SPK Sorumlu Denetçi
Muhammet Nurten	SPK Denetçi
eref Özçelik	SPK Denetçi

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
smail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdo an	Di Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Talha Mis	Avukat
Özlem Özdemir	Danı man

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, irketin 1 Ocak – 30 Eylül 2017 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tır.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 30 Eylül 2017 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tır.

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide mali tablolar ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görü lerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmi tır.

Numan Öztürk
Denetim Komitesi Ba kanı

Mehmet Serdar Durmu
Üye