



Kristal Kola ve Me rubat San. Tic.A. .

01 Ocak – 30 Eylül 2016 Dönemi

Faaliyet Raporu

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irket Ünvanı :Kristal Kola ve Me rubat San.Tic. A. .

Rapor Dönemi : 01.01.2016-30.09.2016

Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	27/03/2015	27/03/2018
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	27/03/2015	27/03/2018
Sıddık Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	27/03/2015	27/03/2018
Burak Erdo an	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Yusuf Çalkavur (*)	Üye	15/04/2016	27/03/2018
Mehmet Eray erifo lu	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Sava Babayi it	Üye	27/03/2015	27/03/2018

*Müslim Sakal Yerine atanmı tır.

Denetim Komitesi:

Yusuf Çalkavur : Denetimden Sorumlu Komite B k

Mehmet Eray erifo lu : Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sava Babayi it : Kurumsal Yönetim Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

Risk Komitesi

Mehmet Eray erifo lu : Risk Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2016 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Ba ımsız Denetim irketi) olarak "Ak Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. .' seçilmi tır. Görev süresi 30/03/2016-30/03/2017

Mahmut Erdo an/Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı ı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yaptı tır. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında hılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yaptı tır.Fransızca bilmektedir.

Aziz Erdo an/Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür,de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yaptı tır. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde,Kristal

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Kola Ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tır.Fransızca bilmektedir.

Burak Erdo an/Yön.Kur.Üyesi

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli ini bitirdikten sonra, stanbul Kültür Üniversitesinde i letme yüksek lisansı yapmı tır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup irket bünyesinde çe itli görevler üstlenmi tir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, ngilizce bilmektedir.

Sıddık Durdu/ Mali i lerden Sorumlu Murahhas Aza

1967 yılı Görele/Giresun do umlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi i letme Bölümü mezunu. Çalı ma hayatında tekstil, sa lık, pazarlama ve yayın kurulu larında de i ik dönemlerde muhasebe efi, muhasebe müdür yardımcılı ı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmu aynı zamanda yönetici olarak görev yapmı tır. ngilizce ve Arapça e itimi görmü olup 2003 yılından beri Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

Yusuf Çalkavur/Yön.Kur.Üyesi-Denetimden Sor.Kom.B k

1952 tarihinde A rı ili Ele kirt ilçesinde do du. İlk ve orta tahsilini A rıda lise tahsilini Erzincan'da Yüksek okultahsilini Ankara Polis Akedemisin de tamamladı. stanbul Emniyet Müdürlü ü Yardımcılı ı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlü üne terfi etti. Emniyet Te kilatının çe itli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur ngilizce bilmekte

Mehmet Eray erifo lu/ Yön.Kur.Üyesi –Risk Kom.B k

1968 yılında Hatay'da do an Mehmet Eray erifo lu , Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezunudur. Çe itli irketlerde proje ve satın alma koordinatörlü ü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmı tır. Evli olan Mehmet Eray erifo lu, ngilizce bilmektedir.

Sava Babayi it/ Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.B k

1974 yılında Mu 'da do an Sava Babayi it ,Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisli i ve Anadolu Üniversitesi i letme Fakültesi mezunudur. Çe itli irketlerde proje koordinatörlü ü, imalat müdürlü ü ve yöneticilik görevlerinde bulunmu tur. ISO-9001 E itim Sertifikası olup, ngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Ba kanı ,Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçili e ili kin di er konularda SPK,Türk Ticaret Kanunu ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 27/03/2015 tarihli Ola an Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmi lerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdo an, Aziz Erdo an, Sıddık Durdu, Burak Erdo an irketi temsil ve ilzama yetkili kılınmı tır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 24, Denetim komitesi 4 , Kurumsal yönetim komitesi 3,Risk Komitesi 4 defa oybirli i ile toplanmı tır. Komitelerin yapısı, görev ve çalı ma esasları belirlenmi olup kamuya açıklanmı tır. Yönetim Kurulu üyelerinin irketle hiçbir ticari ili kisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

ve genel müdür Aziz Erdo an Balsa Balıkesir Me .San.A. . de yönetim kurulu ba kanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki geli meler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı ta larından biri olan çecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan çecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim de eri, istihdama sa ladı ı katkı, ihracatı ve dı ticareti kar ılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada olu an serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dı geli meler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine ra men dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satı miktarı açısından yükselme göstermi tir. Önümüzdeki dönemlerde olu an talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketlili in olaca ı bununda satı lara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdı ı siyasi geli meler, olu an global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dı ı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yava lamasına etki etmi tir. Piyasalar tedirginli ini henüz tam manasıyla giderememi tir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri de i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna ba lı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve di er gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki geli meler me rubat sektöründe de talep artı ının olu masına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. irketimiz mü teri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satı noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satı ı Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz.San. ve Tic.A. . tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılı ıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri olu turulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival, Tombik, Hotline ve Bwin Markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

Yatırımlarımız:

irket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumlulu u ile tesislerin ihtiyaçları do rultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren irketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmü oldu u ürünlerin geri dönü ümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermi oldu u firmalara geri dönü üm i leminin yapılması için çalı maları yapmakta ve geri dönü üm i lemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirli ine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

irketimizin Kar Da ıtım Politikası:

irketin Kar Da ıtım Politikası; ola an genel kurulda ortakların bilgisine sunulmu tur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre irket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, irket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,

İletmenin finansman ihtiyaçları irketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e it taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar ılanmaktadır. irketimizin kar ı kar ıya kalabilece i muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. irket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmı tir. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ili kisi, kur riski ve irketin mali durumunu do rudan

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne dayalı teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığı katkı ve sağladığı faydalarla, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğuyla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdürecektir. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. Şirket maliyetleri düşürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir.

E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu,

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, B ST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve internet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüştü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların etkilendiği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporumuz detay olarak son ekleyle web sitemizde yayımlanmıştır.

F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Bağta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışmaları olmak üzere diğer şirket çalışmaları ve araştırma şirketleri işbirliğiyle; eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse private label ürünler ilgili kuruluşlar tarafından kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yoktur.

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

H) Varsa, çıkarılması bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı: Yoktur

I) İletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,

irketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sa ladı ı de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

irketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi ekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek i uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir ileti im içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

irket'in toplumsal fayda sa lama konusundaki kararlı lı na gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektedir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim, ve spor alanlarda de er sa lamak için kullanmaktadır.

irketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı ına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürümü oldu u ambalajların geri dönü üm i lemlerini yaptırmaktadır.

J) Yatırımlardaki gelişmeler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılması sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:

irket yatırımlarını tesislere katma de er sa layacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için irketin bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a ıdaki tabloda özetlenmi tir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Do al Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

K) Satı larımız

Dönem içerisinde satı cirolarımızda yükselme olmu tur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin artması, yeni ürün taleplerinin olu ması, ülke ekonomisine olan güvenin artması,

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde de etkili sebeptir.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016	01.01-30.09.2015	01.07-30.09.2015
		Miktar	Miktar	Miktar	Miktar
Ice Tea (Soğuk Çay) (*)	Litre	64.800.884	23.791.746	44.896.807	19.794.474
Su	Litre	10.976.681	5.466.344	14.334.299	5.816.518
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Meyveli)	Litre	8.426.743	2.770.431	9.384.027	2.823.495
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	511.013	128.770	733.522	171.168

L) Mali Durum, Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço

TL	30/09/2016	31/12/2015
	Bağımsız Denetimden Geçmemi	Bağımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	73.446.922	59.479.862
Duran Varlıklar	32.326.290	27.383.086
Toplam Varlıklar	105.773.212	86.862.948
Kısa Vadeli Yükümlülükler	34.390.185	17.039.768
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.137.921	1.301.702
Özkaynaklar	69.245.106	68.521.478
Toplam Kaynaklar	105.773.212	86.862.948

Özet Gelir Tablosu

TL	01.01.2016-30.09.2016	01.01.2015-30.09.2015
	Bağımsız Denetimden Geçmemi	Bağımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satış Geliri	94.364.913	71.281.902
Faaliyet Karı	5.436.854	1.509.996
Dönem Karı	4.136.455	1.621.825

L K D TE ORANLARI		30.09.2016
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,14
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,83
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	14,54%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	42.862.691

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

MAL BÜNYE ORANLARI		30.09.2016
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	34,53%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	46,68%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	9,24%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	62.848.880
KARLILIK ORANLARI		30.09.2016
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	11,08%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	3,91%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	5,76%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	4,38%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	5,97%

Net Finansal Pozisyon		30.09.2016
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	2.022.185
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	44.958.088
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	4.494.817
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	26.730.936

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**Adı Soyadı****Görev Ünvanı**

Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön.Kur.Üyesi Mali İ.Sor.Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Kırıkkale Fabrika Müdürü
Mümin Can	Satın Alma ve kmal Müdürü
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-30.09.2016 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 815.689 TL (01.01-30.09.2015: 668.426 TL) TL'dir.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

N) Personel ve i ç i hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i ç iye sa lanan hak ve menfaatler:

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 109 ki idir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin ba lı oldu u herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

O) Yıl içinde yapılan ba lı lar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yardım ve ba lı yapılmamı tır.

Ö) Merkez dış ı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.

Merkez dış ındaki i yerlerimizin adresi a a ıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii BALIKES R	(266) 274 50 11
Fabrika : Samsun Asfaltı 4.KM KIRIKKALE	(318) 245 34 74
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 SAPANCA/SAKARYA	(264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ EDREM T/BALIKES R	(266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

irketin dönem itibariyle ortaklık yapısı

Ortaklar	Gruplar	Pay Tutarı(TL)
ÖNDER NURANEL	A	1.373.608,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A	513.692,00
MAHMUT ERDO AN	B	9.819.700,00
ÖNDER NURANEL	B	829.992,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B	882.708,00
Halka Açık Kısım	B	34.580.299,00
Toplam		48.000.000,00

irketimiz kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup, Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir.

irketimizin tirak ve Ba lı Ortaklıkları

irketimiz, Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. .'ne i tiraki bulunan irketimizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dir.

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama: Yoktur

R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi: Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Çıkan Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek çin irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:Yoktur

T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakiyelerine li kin Bilgi:

tirakimiz hılas Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

tirakimiz	
Ticaret Ünvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyüçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 1 Ocak – 30 Eylül 2016 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2015 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir:

Satı				
	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016	01.01-30.09.2015	01.07-30.09.2015
Kristal Gıda	9.288.566	2.547.192	11.389.075	3.970.205

Alı				
	01.01-30.09.2016	01.07-30.09.2016	01.01-30.09.2015	01.07-30.09.2015
Kristal Gıda	994.572	416.424	105.250	46.730

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekle en 9.116.310 TL'lik mal ve hizmet alı ve satı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-30.09.2015: 7.151.536 TL).

irketimiz, 1 Ocak - 30 Eylül 2016 ve 1 Ocak - 30 Eylül 2015 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ndan aldı ı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01- 30.09.2016	01.07- 30.09.2016	01.01- 30.09.2015	01.07- 30.09.2015
Kristal Gıda'dan alınan kira	8.460	2.820	9.360	3.120

irketimizin , ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve i ili kisi içerisinde bulundu u belli ba lı irketlerle 1 Ocak - 30 Eylül 2016 ve 1 Ocak - 30 Eylül 2015 dönemlerinde aldı ı ve bunlara ödedi i kiralar ile di er hizmet bedelleri:

	01.01- 30.09.2016	01.07- 30.09.2016	01.01- 30.09.2015	01.07- 30.09.2015
Balsa'ya ödenen kiralar	157.760	52.600	125.280	41.760

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Sonuç:

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılık alınmaksızın gerçekleştirilmemi tir.

Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir.

irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca irketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekleştirildi i tarihte bilgi dahilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemde uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede irketin ise zararı bulunmamaktadır.

U)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, irket veya Ba lı Ortakları ile Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi çin Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması :

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu B.k.Vek.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur (*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Eray erifo lu	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Sava Babayi it	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
U ur Çalı kan	SPK Denetçi
brahim Yılmaz	SPK Denetçi
Muhsin Güneylı	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
eref Özçelik	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
smail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdoğan	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Kırıkkale Fabrika müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Talha Mis	Avukat
Gökhan U an	Danı man

*(Müslim Sakal yerine atandı)

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, irketin 1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tır.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tır.

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, irket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmi konsolide mali tablolar ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görü lerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmi tır.

Yusuf Çalkavur
Denetim Komitesi Ba kanı

Mehmet Eray ER FO LU
Üye