

**Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic.A.Ş.**

**01 Ocak – 31 Aralık 2012 Dönemi  
Faaliyet Raporu**

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Şirket Ünvanı :Kristal Kola ve Meşrubat San.Tic. A.Ş.**

**Rapor Dönemi : 01.01.2012-31.12.2012**

**Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

**Yönetim Kurulu:**

**Görev Süresi**

| Adı Soyadı            | Görevi                             | Başlangıç  | Bitiş      |
|-----------------------|------------------------------------|------------|------------|
| Mahmut Erdoğan        | Yönetim Kurulu Bşk.                | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Aziz Erdoğan          | Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Sıddık Durdu          | Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Abdullah Turalı       | Üye                                | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Müslim Sakal          | Üye                                | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Mehmet Eray Şerifoğlu | Üye                                | 30.05.2012 | 30.05.2015 |
| Savaş Babayiğit       | Üye                                | 30.05.2012 | 30.05.2015 |

### **Denetim Komitesi:**

Mehmet Eray Şerifoğlu : Denetimden Sorumlu Komite Bşk  
Müslim Sakal : Üye

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Savaş Babayiğit: Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk  
Abdullah Turalı: Üye

### **Denetçiler:**

Cüneyd Ebrar Levent Görev süresi: 30.05.2012-30.05.2015

### **Mahmut Erdoğan/Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 Balıkesir doğumlu olan Mahmut Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliğinde iş hayatına başladı.1979 yılında halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür, değişik şirketlerde murahhas azalığı üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculuğunu yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdür ve murahhas azalığı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayiliğini, 1996 yılında İhlas Holding A.Ş.de Su ve Gıda Grup Başkanlığını, Kristal Kola ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

### **Aziz Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1968 Balıkesir doğumlu olan Aziz Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür,değişik şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruluşunda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliğinde,Kristal Kola Ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

## **KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.**

### **SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **Abdullah Turalı/Yön.Kur.Üyesi**

1956 yılında Kırklareli'nde doğan Abdullah Turalı, İstanbul Vefa Lisesi'ni bitirdikten sonra, 1982 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun oldu. 1977 – 1982 yılları arasında Çalışma Bakanlığı İş ve İşçi Bulma Kurumu İstanbul Şube Müdürlüğü'nde çalıştı. 1983 – 1984 yıllarında askerlik görevini tamamlayan Turalı, 1984 – 1994 yılları arasında serbest ticaret yaptı. 1994 yılından itibaren de İhlas Holding A.Ş.'nin değişik birimlerinde yönetici olarak görevler üstlendi. Halen İhlas Ev Aletleri Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Turalı, evli, 3 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

Ayrıca İhlas Pazarlama A.Ş., Bisan Bisiklet Moped Otomotiv San.Tic A.Ş ve Bisiklet Pazarlama San.ve Tic.A.Ş 'lerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, İhlas Madencilik A.Ş. ve Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.'lerinde Yönetim Kurulu Üyesi, Mir İç ve Dış Ticaret Maden San.Ltd.Şti'nde Şirket Müdürü olarak görev yapmaktadır.

#### **Sıddık Durdu/ Mali işlerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, sağlık, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

#### **Müslim Sakal/Yön.Kur.Üyesi**

1966 yılında Giresun'un Tirebolu ilçesinde doğdu, 1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1992 yılında kısa dönem olarak askerliğini tamamladı. 1994 yılından 2010 yılına kadar, Türpa otomotiv A.Ş., Türk Barter A.Ş.'de satış ve mali işler müdürlüğü görevlerinde bulundu. Barter işlemlerinin mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalışmalar yaptı. 2010 yılından itibaren Damla Holding A.Ş. mali işler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Evlidir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik belgesine sahiptir.

#### **Mehmet Eray Şerifoğlu/ Yön.Kur.Üyesi -Denetimden Sor.Kom.Bşk**

1968 yılında Hatay'da doğan Mehmet Eray Şerifoğlu , Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje ve satın alma koordinatörlüğü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmıştır. Evli olan Mehmet Eray Şerifoğlu, İngilizce bilmektedir.

#### **Savaş Babayiğit/ Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.Bşk**

1974 yılında Muş'da doğan Savaş Babayiğit ,Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, imalat müdürlüğü ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. ISO-9001 Eğitim Sertifikası olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Cüneyd Ebrar Levent/Denetçi**

1972 yılında Ankara'da doğan Cüneyd Ebrar Levent, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunudur. Daha sonra Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde İşletme Fakültesi'nde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, finansal yönetmenlik, bütçe planlama yöneticiliği ve iç denetim görevlerinde bulunmuştur. Evli ve iki çocuk babası olan Cüneyd Ebrar Levent, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Başkanı ,Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiliğe ilişkin diğer konularda SPK,Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Denetçi 30.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir.Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Abdullah Turalı şirketi temsil ve ilzama müstakil ve münferiden yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 23, Denetim komitesi 5 ve Kurumsal yönetim komitesi 9 defa oybirliği ile toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır.

**B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, mevsim şartlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde meşrubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri değiştirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler meşrubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicilere ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı İhlas Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş. ile Kristal Gıda Dağ ve Paz.San. ve Tic.A.Ş.tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival,Tombik,Redline ve Bwin Markaları ile meşrubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

**Yatırımlarımız:**

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm işleminin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

**Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama şeklinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**C) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları.**

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve eşit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

**D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne değil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığımız ve sağlayacağımız değerlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır.

**E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, Şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu İlkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır.

**F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:**

Başta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve araştırma şirketleri işbirliği ile; eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kuruluşlar tarafından kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet vericici telefon ve e-mailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılması için karar almış olup gerekli mercilere başvuruda bulunarak kamuya özel durum açıklaması yapmış olup web sitesinde tadil metnini yayınlamıştır. Şirket Esas sözleşmenin son hali şirketin [www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr) adresinde ve KAP yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

**H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:** Yoktur

#### **I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

Şirketimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sağladığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Şirketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı iş hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan şirketimiz, faaliyetlerine değer katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Şirket'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, ve spor alanlarda değer sağlamak için kullanmaktadır.

Şirketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş akışına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla işbirliği yaparak piyasaya sürmüş olduğu ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır.

#### **İ) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:**

Şirket yatırımlarını tesislere katma değer sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Bu dönem için şirketin kullanmış olduğu yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

#### **J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Tesis Kapasiteleri (Lt) | meşrubat    | Kaynak Suyu | Doğal Maden suyu |
|-------------------------|-------------|-------------|------------------|
| Balıkesir               | 183.600.000 |             |                  |
| Kırıkkale               | 33.210.000  |             |                  |
| Sapanca                 |             | 63.072.000  |                  |
| Edremit                 |             |             | 9.600.000        |

#### **K) Satışlarımız**

Yurt içi ve yurt dışı satış cirolarımızda yükselme olmuştur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile ülke ekonomisine olan güvenin artması, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde değişikliğe sebep olmaktadır.

#### **L) Temel Göstergeler ve Oranlar**

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.****SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiştir.

| <b>LİKİDİTE ORANLARI</b>     |  | <b>31.12.2012</b> |
|------------------------------|--|-------------------|
| Cari Oran                    | Dönen Varlıklar/KVY Kaynak                                   | 10,56             |
| Asit Test Oranı              | (Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak                         | 9,61              |
| Stoklar/Cari Aktif           | Stoklar/Dönen Varlıklar                                      | 8,95%             |
| İşletme Sermayesi            | Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç) | 33.720.156        |
|                              |  |                   |
| <b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>   |  | <b>31.12.2012</b> |
| Finansal Kaldıraç            | (KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif                                  | 6,06%             |
| Duran Varlıklar/Özkaynak     | Duran Varlıklar/Özkaynak                                     | 48,50%            |
| Net Finansal Pozisyon        | Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar                 | 62.020.136        |
|                              |  |                   |
| <b>KARLILIK ORANLARI</b>     |  | <b>31.12.2012</b> |
| Brüt Kar Marjı               | Brüt Satış Karı/Net Satışlar                                 | 5,15%             |
| Aktif Verimliliği            | Net Kar/Aktif Toplamı  | -2,19½            |
| Faaliyet Karı/Satış Hasılatı | Faaliyet Karı/Net Satışlar                                   | -9,38%            |
| Net Kar Marjı                | Net Kar/(Zarar)/Net Satışlar                                 | -6,74%            |
| Özsermaye Karlılığı          | Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar                                  | -2,34%            |

| <b>Net Finansal Pozisyon</b> |                                     | <b>31.12.2012</b> |
|------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Nakit Varlıklar              | Nakit ve Benzeri Varlıklar          | 354.024           |
| Ticari Alacaklar             | Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar | 29.530.531        |
| Diğer Alacaklar              | Kısa + Uzun Vadeli Diğer Alacaklar  | 515.552           |
| Ticari Borçlar               | Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar   | 2.266.667         |
| Diğer Borçlar                | Kısa + Uzun Vadeli Diğer Borçlar    | 118               |

Şirketimiz, piyasa şartlarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:****Adı Soyadı**

Aziz Erdoğan  
Siddik Durdu  
Mümin Can

**Görev Ünvanı**

Yönetim Kurulu Bşk.Vekl.ve Genel Müdür  
Yön.Kur.Üyesi Mali İşl.Sor.Murahhas Aza  
Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İsmail Çoğal  
Abdullah Can  
Mustafa Demircioğlu  
Mehmet Kılıç  
Mümin Can  
Ali Demircioğlu  
Süleyman Erdoğan  
Burak Erdoğan

Sapanca Fabrika Müdürü  
Edremit Fabrika Müdürü  
Kırıkkale Fabrika Müdürü  
Üretim Müdürü  
Satın Alma ve İkmal Müdürü  
Planlama ve Lojistik Müdürü  
Dış Ticaret Müdürü  
Reklam Ve Halkla iliş.Müdürü

Şirketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar 572.692 TL'dir.

### **N) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:**

31 Aralık 2012 ortalama personel sayısı konsolide 76 kişidir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir.

### **O) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:**

2012 yılı 12 aylık dönemde herhangi bir yardım ve bağış yapılmamıştır.

### **Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

| Faaliyet Yerleri  |                   |
|---|-------------------|
| <b>Fabrika</b> : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKESİR</b>     | ☎ (266) 274 54 40 |
| <b>Fabrika</b> : Samsun Asfaltı 4.KM <b>KIRIKKALE</b>                           | ☎ (318) 245 34 74 |
| <b>Fabrika</b> : Kırkpınar Köyü İzmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b> | ☎ (264) 592 06 90 |
| <b>Fabrika</b> : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREMİT/BALIKESİR</b>               | ☎ (266) 388 37 17 |
| Vergi Dairesi   | Büyük Mükellefler |
| Vergi No  | 590 006 27 19     |

### **Şirketin ortaklık yapısı**

| ORTAKLARI                            | HİSSESİ (TL)      | ORANI %       |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| İHLAS PAZARLAMA YATIRIM HOLDİNG A.Ş. | 18.239.608        | 38,00         |
| KRİSTAL GIDA DAĞ.PAZ.A.Ş.            | 1.396.400         | 2,91          |
| HALKA AÇIK KISIM                     | 28.363.992        | 59,09         |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>48.000.000</b> | <b>100,00</b> |

### **Şirketimizin İştirak ve Bağlı Ortaklıkları**

Şirketimiz, Genel Merkezi İstanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli İhlas Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş.'ne iştiraki bulunan şirketimizin iştirak tutarı 9.600.000-TL olup, iştirak oranımız %96'dır.

### **P) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması :**

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

| Adı Soyadı     | Görevi  |
|----------------|---|
| Mahmut Erdoğan | Yönetim Kurulu Başkanı                                  |
| Aziz Erdoğan   | Yönetim Kurulu Bşk.Vek.ve Genel Müdür                   |
| Sıddık Durdu   | Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza |
| Müslim Sakal   | Yönetim Kurulu Üyesi                                    |



## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Mehmet Eray Şerifoğlu | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Abdullah Turalı       | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Savaş Babayiğit       | Yönetim Kurulu Üyesi                    |
| Cüneyd Ebrar Levent   | Denetçi                                 |
| Salim Akgül           | SPK Sorumlu Ortak Baş Denetçi           |
| Erkut Yavuz           | SPK K.Denetçi                           |
| Mehmet Emin Akgül     | SPK Denetçi                             |
| Uğur Çalışkan         | SPK Denetçi                             |
| Hayati Çiftlik        | Yeminli Mali Müşavir(Denetim ve Tasdik) |
| Hakan Bağoğlu         | Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi  |
| İsmail Hüden Korkmaz  | Muhasebe Sorumlusu                      |
| Rahmi Öztürk          | Avukat                                  |
| Abdurrahman Gök       | Avukat                                  |
| Mümin Can             | Balıkesir Fabrika müdürü                |
| Abdullah Can          | Edremit Fabrika müdürü                  |
| İsmail Çoğal          | Sapanca Fabrika Müdürü                  |
| Mustafa Demircioğlu   | Kırıkkale Fabrika müdür                 |

#### KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA

##### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Komitemiz, Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2012 dönemini kapsayan ve Şirket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI. No:29 sayılı Tebliği ile 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı kapsamında, UMS / UFRS'ye ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 31 Aralık 2012 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI. No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolar ve bunlara ilişkin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

**Mehmet Eray ŞERİFOĞLU**  
Denetim Komitesi Başkanı

**Müslim SAKAL**  
Üye