

**Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic.A.Ş.**

**01 Ocak – 31 Aralık 2011 Dönemi  
Faaliyet Raporu**

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Şirket Ünvanı :Kristal Kola ve Meşrubat San.Tic. A.Ş.**

**Rapor Dönemi : 01.01.2011-31.12.2011**

**Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

**Yönetim Kurulu:**

**Görev Süresi**

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.	12.04.2010	12.04.2013
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	12.04.2010	12.04.2013
Sıddık Durdu	Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza	12.04.2010	12.04.2013
Abdullah Turalı	Üye	12.04.2010	12.04.2013
Önder Nuranel	Üye	12.04.2010	12.04.2013
Mehmet Eray Şerifoğlu	Üye	12.04.2010	12.04.2013
Savaş Babayiğit	Üye	12.04.2010	12.04.2013

### **Denetim Komitesi:**

Mehmet Eray Şerifoğlu : Denetimden Sorumlu Komite Bşk  
Abdullah Turalı: Üye

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Önder Nuranel: Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk  
Savaş Babayiğit: Üye

### **Denetçiler:**

Cüneyd Ebrar Levent Görev süresi: 12.04.2010-12.04.2013

### **Mahmut Erdoğan/Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 Balıkesir doğumlu olan Mahmut Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliğinde iş hayatına başladı.1979 yılında halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür, değişik şirketlerde murahhas azalığı üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculuğunu yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdür ve murahhas azalığı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayiliğini, 1996 yılında İhlas Holding A.Ş.de Su ve Gıda Grup Başkanlığını, Kristal Kola ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

### **Aziz Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1968 Balıkesir doğumlu olan Aziz Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür,değişik şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruluşunda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliğinde,Kristal Kola Ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

## **KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.**

### **SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **Abdullah Turalı/Yön.Kur.Üyesi**

1956 yılında Kırklareli'nde doğan Abdullah Turalı, İstanbul Vefa Lisesi'ni bitirdikten sonra, 1982 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun oldu. 1977 – 1982 yılları arasında Çalışma Bakanlığı İş ve İşçi Bulma Kurumu İstanbul Şube Müdürlüğü'nde çalıştı. 1983 – 1984 yıllarında askerlik görevini tamamlayan Turalı, 1984 – 1994 yılları arasında serbest ticaret yaptı. 1994 yılından itibaren de İhlas Holding A.Ş.'nin değişik birimlerinde yönetici olarak görevler üstlendi. Halen İhlas Ev Aletleri Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Turalı, evli, 3 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

Ayrıca İhlas Pazarlama A.Ş., Bisan Bisiklet Moped Otomotiv San.Tic A.Ş ve Bisiklet Pazarlama San.ve Tic.A.Ş 'lerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, İhlas Madencilik A.Ş. ve Armutlu Tatil ve Turizm İşletmeleri A.Ş.'lerinde Yönetim Kurulu Üyesi, Mir İç ve Dış Ticaret Maden San.Ltd.Şti'nde Şirket Müdürü olarak görev yapmaktadır.

#### **Sıddık Durdu/ Mali işlerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Meslek Yüksek Okulundan sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü eğitimine devam etmektedir. Çalışma hayatında tekstil, sağlık, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

#### **Önder Nuranel/Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.Bşk**

1946 Gönen/Balıkesir doğumlu olan Önder Nuranel, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi mezunudur. Gönen'de eczacılık işletmesi ile iştiğal etmiş olup çeşitli sivil örgüt ve resmi kuruluşlarında başkanlık ve yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Fransızca bilmektedir.

#### **Mehmet Eray Şerifoğlu/ Yön.Kur.Üyesi -Denetimden Sor.Kom.Bşk**

1968 yılında Hatay'da doğan Mehmet Eray Şerifoğlu , Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje ve satın alma koordinatörlüğü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmıştır. Evli olan Mehmet Eray Şerifoğlu, İngilizce bilmektedir.

#### **Savaş Babayiğit/ Yön.Kur.Üyesi**

1974 yılında Muş'da doğan Savaş Babayiğit ,Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, imalt müdürlülüğü ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. ISO-9001 Eğitim Sertifikası olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Cüneyd Ebrar Levent/Denetçi**

1972 yılında Ankara'da doğan Cüneyd Ebrar Levent, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunudur. Daha sonra Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde İşletme Fakültesi'nde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, finansal yönetmenlik, bütçe planlama yöneticiliği ve iç denetim görevlerinde bulunmuştur. Evli ve iki çocuk babası olan Cüneyd Ebrar Levent, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ,Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiliğe ilişkin diğer konularda SPK,Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Denetçi 12.04.2010 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir.Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Abdullah Turalı şirketi temsil ve ilzama müstakil ve münferiden yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 14, Denetim koitesi 4 ve Kurumsal yönetim koitesi 5 defa oybirliği ile toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır.

#### **B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, mevsim şartlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde meşrubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri değiştirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler meşrubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı İhlas Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş. ile Kristal Gıda Dağ ve Paz.San. ve Tic.A.Ş.tarafından tüm Türkiye’de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleşmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival,Tombik,Redline ve Bwin Markaları ile meşrubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

#### **Yatırımlarımız:**

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm işleminin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

#### **Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama şeklinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

#### **C) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,**

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve eşit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

**D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne değil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığımız ve sağlayacağımız değerlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır.

**E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, Şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr))ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu İlkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır.

**F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:**

Başta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve araştırma şirketleri işbirliği ile; eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kuruluşlar tarafından kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmamıştır. Esas sözleşmenin son hali şirket [www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr) adresinde ve KAP yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

**H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı: Yoktur**

**SERİ: XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İ) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

Şirketimiz, sektörünün saygın bir kuruluş olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sağladığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Şirketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı iş hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan şirketimiz, faaliyetlerine değer katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Şirket'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, ve spor alanlarda değer sağlamak için kullanmaktadır.

Şirketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş akışına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla işbirliği yaparak piyasaya sürmüş olduğu ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır.

**İ) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:**

Şirket yatırımlarını tesislere katma değer sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Bu dönem için şirketin kullanmış olduğu yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

<b>Tesis Kapasiteleri (Lt)</b>	<b>meşrubat</b>	<b>Kaynak Suyu</b>	<b>Doğal Maden suyu</b>
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072	
Edremit			9.600.000

**K) Satışlarımız**

Yurt içi ve yurt dışı satış cirolarımızda yükselme olmuştur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile ülke ekonomisine olan güvenin artması, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır.

**L) Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiştir.

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.****SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>		<b>31.12.2011</b>
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	9,36
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	8,63
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	7,82%
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	32.338.419
<b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>		<b>31.12.2011</b>
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	6,52%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	49,52%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	64.489.203
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		<b>31.12.2011</b>
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	8,39%
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,20%
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satışlar	-1,94%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satışlar	0,64%
Özsermaye Karlılığı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	0,21%

		<b>31.12.2011</b>
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	757.190

<b>Net Finansal Pozisyon</b>		<b>31.12.2011</b>
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	31.510.954
Diğer Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	106.841
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	3.636.902
Diğer Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Diğer Borçlar	118

Şirketimiz, piyasa şartlarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**

##### **Adı Soyadı**

##### **Görev Ünvanı**

Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.Vekl.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön.Kur.Üyesi Mali İşl.Sor.Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü
İsmail Çoğal	Sapanca Fabrika Müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika Müdürü
Mustafa Demircioğlu	Kırıkkale Fabrika Müdürü
Mehmet Kılıç	Üretim Müdürü
Mümin Can	Satın Alma ve İkmal Müdürü
Ali Demircioğlu	Planlama ve Lojistik Müdürü
Süleyman Erdoğan	Dış Ticaret Müdürü
Burak Erdoğan	Reklam Ve Halkla iliş.Müdürü

Şirketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptirler

#### **N) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:**

31 Aralık 2011 ortalama personel sayısı konsolide 79 kişidir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir.

#### **O) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:**

2011 yılı 12 aylık dönemde herhangi bir yardım ve bağış yapılmamıştır.

#### **Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKESİR</b>	☎ (266) 274 54 40
Fabrika : Samsun Asfaltı 4.KM <b>KIRIKKALE</b>	☎ (318) 245 34 74
Fabrika : Kırkpınar Köyü İzmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b>	☎ (264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREMIT/BALIKESİR</b>	☎ (266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19

#### **Şirketin ortaklık yapısı**

ORTAKLARI	HİSSESİ (TL)	ORANI %
İHLAS PAZARLAMA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	18.239.608	38,00
KRİSTAL GIDA DAĞ.PAZ.A.Ş.	1.396.400	2,91
HALKA AÇIK KISIM	28.363.992	59,09
<b>TOPLAM</b>	<b>48.000.000</b>	<b>100,00</b>

#### **Şirketimizin İştirak ve Bağlı Ortaklıkları**

31.12.2011 tarihi itibarıyla, Genel Merkezi İstanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli İhlas Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş.'ne iştiraki bulunan şirketimizin iştirak tutarı 9.600.000-TL olup, iştirak oranımız %96'dır.



## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### **P) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması :**

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.Vek.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza
Önder Nuranel	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Eray Şerifoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah Turalı	Yönetim Kurulu Üyesi
Savaş Babayiğit	Yönetim Kurulu Üyesi
Cüneyd Ebrar Levent	Denetçi
Şükrü Yavuz	SPK Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Uğur Yıldırım	SPK Denetçi
Funda Songül Şahin	SPK Denetçi
Gürsoy Orman	SPK Denetçi Yrd.
Özkan Yavuz	SPK Denetçi Yrd.
Serkan Terzi	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Müşavir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Baçoğlu	Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi
İsmail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika müdürü
İsmail Çoğal	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircioğlu	Kırıkkale Fabrika müdür

#### **KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA**

##### **DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU**

Komitemiz, Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2011 dönemini kapsayan ve Şirket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI. No:29 sayılı Tebliği ile 17.03.2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı kapsamında, UMS / UFRS'ye ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 31 Aralık 2011 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI. No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Pür Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolar ve bunlara ilişkin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

**Mehmet Eray ŞERİFOĞLU**  
Denetim Komitesi Başkanı

**Abdullah TURALI**  
Üye

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**